

Perspectives

N°25/298 - 23 octobre 2025 2025

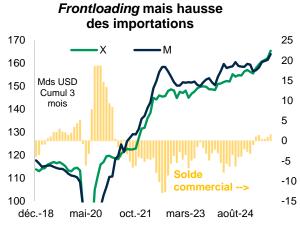
MEXIQUE – Dans l'espoir d'un accord commercial, une attente moins coûteuse qu'attendu

Loin des 3,4% et 3,7% enregistrés en 2022 puis 2023, inférieure au 1,2% de 2024, la croissance n'est attendue en 2025 qu'à 0,7% selon les prévisions les plus optimistes : l'économie mexicaine s'achemine donc vers une nette décélération essentiellement imputable, sans grande surprise, à l'incertitude qui entoure le libre-échange nord-américain et la continuité du traité *USMCA* (*United States-Mexico-Canada Agreement* qui a succédé, en juillet 2020, au *NAFTA*, *North America Free Trade Agreement*). Cette performance médiocre fait cependant oublier les peurs de récession de début d'année.

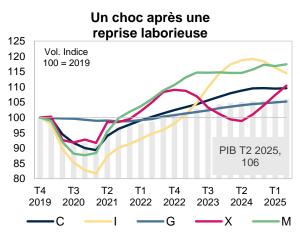
Le frontloading au secours d'une économie en attente

Du côté de l'offre, le *frontloading* lié à la très forte hausse des importations américaines en anticipation des droits de douane et la relative résistance des services ont soutenu une économie fragile. Les exportations du premier semestre ont dopé l'activité manufacturière, mais cela ne compense que la baisse d'activité dans le secteur de la construction et de la production minière. Du côté de la demande, au-delà de la croissance « sur-stimulée » des exportations, celle de la consommation s'est assagie, alors que l'investissement a – naturellement – été fortement pénalisé.

Première victime de l'absence de visibilité sur le devenir de l'*USMCA*, l'investissement s'est récemment replié pour retrouver son niveau de fin 2023. Or, l'incertitude planant sur le libre-échange nord-américain n'affecte pas seulement l'investissement domestique mais aussi les perspectives du *nearshoring*. De plus, outre l'imprévisibilité américaine, l'investissement a été pénalisé par des taux d'intérêt élevés, l'incertitude liée aux élections de 2024, puis celle entourant les réformes constitutionnelles de 2024, dont les effets à long terme seront notables sur la sécurité juridique et la confiance des investisseurs. Si le (très mesuré) assouplissement monétaire offre un peu d'air, seules la levée de l'hypothèque américaine et l'issue de la révision de l'USMCA permettent d'espérer une reprise de l'investissement.







Sources: Banxico, Crédit Agricole S.A./ECO

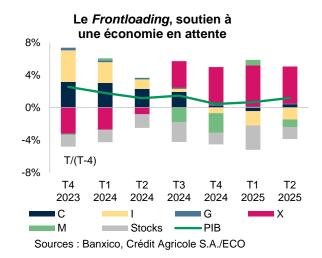




La contribution de la consommation publique à la croissance sera très faible, car 2025 est une année de « consolidation » budgétaire. Après avoir été portée par de fortes hausses des salaires réels et un marché du travail dynamique jusqu'en 2024, la consommation des ménages marque le pas. Le marché du travail montre des signes de ralentissement, avec une décélération des créations d'emplois et un taux de chômage qui se redresse.

En cette fin d'année 2025, la fin du *frontloading*, le refroidissement du marché du travail et des rapatriements de fonds des travailleurs émigrés (*remesas*), qui sont à leur niveau le plus bas depuis treize ans, vont peser sur la croissance. Les prévisions pour 2026 tablent sur une très légère accélération de la croissance (vers 1,2%) grâce à une meilleure visibilité sur le plan commercial et un soutien budgétaire à l'économie plus élevé qu'en 2025.

Le ralentissement économique et la détente du marché du travail ont permis le recul de l'inflation vers la cible de la banque centrale (Banxico, 3+-1%). Grâce à la baisse des taux de la *Fed*, Banxico a pu assouplir sa politique monétaire, progressivement, prudemment (comme toujours). L'inflation sous-jacente se montre néanmoins résistante en raison de nouveaux impôts indirects, des droits de douane imposés par le Mexique sur les biens chinois et asiatiques et des effets retardés de la dépréciation du peso. Alors que les marchés espèrent un assouplissement monétaire important aux États-Unis, espoirs qui risquent d'être déçus, il ne faut pas compter sur des baisses de taux agressives au Mexique.



Assouplissement prudent permis par la désinflation (qui semble "caler") 2 a/a, % 6 4 2 juin-22 janv-23 août-23 mars-24 oct-24 mai-25 Inflation Taux Directeur Sous-jacente Cible d'inflation

Sources: Banxico, Crédit Agricole S.A./ECO

Élève studieux et appliqué espère récompense

Si la situation est moins grave qu'initialement prévu, cela tient également à la stratégie mise en œuvre par la présidente, C. Sheinbaum : éviter la confrontation totale, faire preuve de patience, négocier. Le gouvernement sait qu'un retour à l'*USMCA* sera compliqué, mais entend préserver sa compétitivité. Les investissements étrangers se maintiennent. En effet, pour beaucoup d'entreprises, la faiblesse des coûts salariaux compense les droits de douane américains et les coûts énergétiques plus élevés au Mexique. Ce dernier n'a pas été épargné par son grand voisin (droits de douane de 50% sur acier, aluminium et cuivre, 25% sur tout produit non conforme aux règles d'origine USMCA et 10% sur l'énergie) mais il est mieux « traité » que le reste du monde. Le Mexique entend mettre en place des droits de douane sur les importations en provenance de Chine et d'autres pays asiatiques : à la demande de D. Trump, afin de ne pas être utilisé comme « cheval de Troie », il aligne ainsi sa politique tarifaire sur celle des États-Unis. Les secteurs les plus impactés seraient notamment l'automobile (droits maximaux passant de 20% à 50%), suivis du textile (35 à 50%). Des droits de douane plancher seraient également instaurés sur les produits sidérurgiques ou plastiques, importants dans les importations en provenance de la Chine. Selon le gouvernement mexicain, cela s'inscrit dans la stratégie de défense de l'industrie et l'emploi et fait partie intégrante du Plan Mexico présenté par C. Sheinbaum.

Pour l'instant, couplée à une collaboration accrue pour le contrôle de l'immigration ou la lutte contre les cartels, cette stratégie porte ses fruits (un peu amers, tout de même). Le Mexique a obtenu des prolongations successives des trêves douanières et moins souffert que le Canada. Les consultations pour la révision de l'accord USMCA ont déjà commencé. Il semble régner un climat d'optimisme « contenu ». À





l'aune des menaces originelles de D. Trump et de sa surenchère, il y a des raisons de se réjouir. En revanche, à l'aune de ce qui prévalait auparavant, il y a des raisons de s'interroger.

Article publié le 17 octobre 2025 dans notre hebdomadaire Monde – L'actualité de la semaine

Consultez nos dernières parutions en accès libre sur Internet :

Date	Titre	Thème
23/10/2025	<u>Italie – Le budget de la paix gouvernementale ?</u>	Italie
22/10/2025	Royaume-Uni – Le marché du travail continue de se détendre lentement	Royaume-Uni
21/10/2025	France – Nouvelle baisse des émissions de GES et de l'empreinte carbone en 2024	France
20/10/2025	Europe – Scénario 2025-2026 : des vents contraires se calment, d'autres se lèvent	Europe
17/10/2025	Monde – L'actualité de la semaine	Monde
16/10/2025	Colombie – Le risque de voir sa réputation ternie	Amérique latine
16/10/2025	<u>Donald Trump et ses banquiers</u>	États-Unis
14/10/2025	Égypte – Le FMI à l'assaut des subventions ; à tort ou à raison ?	Moyen-Orient
13/10/2025	Zone euro – Une nouvelle hausse du taux d'épargne et une nouvelle baisse du taux de marge	Zone euro
10/10/2025	Monde – L'actualité de la semaine	Monde
09/10/2025	Brésil – Ralentissement, désinflation et ajustement fiscal, tout est plus lent que prévu ou désiré	Amérique latine
08/10/2025	<u>Grèce – L'investissement soutient l'activité</u>	Zone euro

Crédit Agricole S.A. — Direction des Études Économiques

12 place des États-Unis – 92127 Montrouge Cedex

Directeur de la Publication : Isabelle Job-Bazille

Rédacteur en chef : Armelle Sarda

Documentation: Elisabeth Serreau – **Statistiques**: DataLab ECO

Secrétariat de rédaction : Fabienne Pesty Contact : *publication.eco@credit-agricole-sa.fr*

Consultez les Études Économiques et abonnez-vous gratuitement à nos publications sur :

Internet : https://etudes-economiques.credit-agricole.com/ iPad : application <u>Etudes ECO</u> disponible sur App store Android : application <u>Etudes ECO</u> disponible sur Google Play

Cette publication reflète l'opinion de Crédit Agricole S.A. à la date de sa publication, sauf mention contraire (contributeurs extérieurs). Cette opinion est susceptible d'être modifiée à tout moment sans notification. Elle est réalisée à titre purement informatif. Ni l'information contenue, ni les analyses qui y sont exprimées ne constituent en aucune façon une offre de vente ou une sollicitation commerciale et ne sauraient engager la responsabilité du Crédit Agricole S.A. ou de l'une de ses filiales ou d'une Caisse Régionale. Crédit Agricole S.A. ne garantit ni l'exactitude, ni l'exhaustivité de ces opinions comme des sources d'informations à partir desquelles elles ont été obtenues, bien que ces sources d'informations soient réputées fiables. Ni Crédit Agricole S.A., ni une de ses filiales ou une Caisse Régionale, ne sauraient donc engager sa responsabilité au titre de la divulgation ou de l'utilisation des informations contenues dans cette publication.

